

## ВПЕРЕД В ПРОШЛОЕ!

*И.А. Морозова*, зам. дир. центра ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ, [ira@extech.ru](mailto:ira@extech.ru)

*В короткой записке невозможно описать даже основные события происшедшие в РИНКЦЭ за 23 года моей работы в Институте, поэтому приведены только отдельные моменты, которые могут быть интересны.*

**Ключевые слова:** история ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ, гранты и стипендии Президента Российской Федерации.

## FORWARD TO THE PAST!

*I.A. Morozova*, Deputy Director of Centre, SRI FRCEC, [ira@extech.ru](mailto:ira@extech.ru)

*In a short note it is impossible to describe even the main events occurred in SRI FRCEC for 23 years of my work at the Institute, so here are only a few points that may be of interest to those who will take the time to read it.*

**Keywords:** history of SRI FRCEC, grants of President of Russian Federation.

Если появится желание, то можно просто посмотреть на внушительный список информационных ресурсов Института, созданных в разные годы, на сайте [www.extech.ru/activity/web/all.php](http://www.extech.ru/activity/web/all.php).

Моя работа в РИНКЦЭ началась 1 мая 1993 г. Принимал меня лично Белоусов В.Л. (он тогда всех принимал лично). При этом его цель была создать небольшую мобильную организацию не более 50 чел., и основных задач было всего две: организация и проведение государственной экспертизы научно-технических программ и проектов, и обеспечение информационной поддержки этой деятельности. Я оказалась в информационном отделе и, поначалу, пришлось заниматься прескучным делом типа освоения пакета Time-Line в тщетной надежде использовать его для организации процесса экспертизы.

Но, слава Богу, это быстро закончилось, т.к. у нас началась совместная работа с Новосибирским ГУ (Ю. Зыбарев) и в РИНКЦЭ появился Интернет.

Естественно, у Института возникло желание оставить свой исторический след в сети, сделав сайт РИНКЦЭ. В этот период никаких специальных средств для создания HTML страниц у нас не было, и речь могла идти только о простом HTML коде. Поэтому первая версия сайта Института была сделана «на коленке», путем тупого копирования тегов с иностранных сайтов. Так в 1994 г. появилась первая версия сайта РИНКЦЭ с раритетным доменным именем [extech.msk.su](http://extech.msk.su) (оно и сейчас живо). Среди сайтов научно-технических организаций России он был одним из первых.

Когда в РИНКЦЭ пришел Саша Шлапак, дело создания сайтов было передано в его надежные руки и сейчас у нас уже стоит пятая версия. Саше мы обязаны не только прекрасным оформлением всех информационных ресурсов Института, но многим, связанным с представительскими функциями РИНКЦЭ (обложка нашего журнала, все презентации, буклеты и многое другое).

До 2002 г. автоматизация работ Института была ориентирована на создание локальных систем. И вот в 2002 г. мы приступили к разработке двух больших интерактивных ресурсов: «Наука и инновации в регионах России» и «Поддержка деятельности Совета по грантам Президента РФ молодым ученым и ведущим научным школам». В начале 2003 г. региональ-

ная информационная система была запущена, имела большой резонанс, и Институт получил первую золотую медаль. Эта награда, как все первенцы, и сейчас для меня самая дорогая. По грантам есть своя история. В 2002 г. наше Министерство (уже не помню, как оно тогда называлось – вывесок сменилось много) приняло решение о передаче работ по организационно-технической поддержке грантов из РФФИ нашему Институту. Надо сказать, что фонд уже работал с использованием программных средств, но к тому времени они морально устарели. Перевести формирование конкурсных заявок в интерактивный режим было революционным решением и, поначалу, было трудно, ручной работы предостаточно, но жизнь показала, что решение было принято абсолютно верное. И сейчас, главная информационная система Института работает на принципах, которые изначально были заложены.

Конечно развитие колоссальное. Последним наиболее значимым этапом в развитии Грантов стал 2012 год, когда Институту была поручена работа по организационно-техническому и информационному сопровождению стипендий Президента РФ молодым ученым и аспирантам. И, если вначале казалось, что большая часть информационных проблем решена собственно в Грантах, то на деле работа вылилась в практически самостоятельную систему, что, в первую очередь, связано с отличными от грантов принципами финансирования стипендиатов.

И тут, невозможно не сказать о людях: идеологом Грантов была Гладышева Лена, которая смогла с имеющимся контингентом студентов-программистов, не только поднять такую разработку, но и до сих пор ее полноценно развивает. Вообще, что касается людей, то дело грантов переживало разные организационные формы, но сейчас мы имеем «бонусы», значение которых трудно переоценить. Спасибо судьбе, которая привела к нам Светлану Кристалинскую, т.к. с ее приходом вопросы организационно-технической поддержки дела Грантов подняты на самый высокий уровень. Очень вовремя в Центр пришел Митя Добрынин, который сумел быстро подхватить то, что было сделано и многократно приумножить программное обеспечение комплекса.

Что касается системы «Наука и инновации в регионах России», то она не только выполнила (и продолжает на новом качественном уровне выполнять) свою роль, но и дала возможность создать новое направление работ Института по мониторингу инновационной инфраструктуры научно-технической сферы Российской Федерации. Впервые, в 2005 г. наш Центр (ГЦИТСК – по другому не мыслю) получил свой приличный по деньгам и количеству задач контракт, и это дало дополнительный толчок развитию как Центра, так и Института в целом. В результате был создан Национальный центр по мониторингу инновационной инфраструктуры и региональных инновационных систем с информационным ресурсом [miiris.ru](http://miiris.ru) (с 2005 г. по настоящее время, сейчас информационную работу ведет Дима Понятов).

Надо сказать, что это тот самый случай (далеко не единственный), когда обеспечивающий Центр выступил локомотивом нового направления работ Института, направление прочно закрепилось и получило новое развитие в другой работе Института (и Центра) «Развитие инновационной инфраструктуры российских вузов». В 2010 г. Институт был определен оператором по выполнению Постановления Правительства от 9 апреля 2010 г. № 219 «О государственной поддержке развития инновационной инфраструктуры в федеральных образовательных учреждениях высшего профессионального образования». Как и в предыдущих случаях была разработана информационная система – [gii-vuz.extech.ru](http://gii-vuz.extech.ru), которая обеспечила проведение конкурсных процедур 2010–2011 гг., экспертизу представленных заявок, мониторинг выполнения вузами, принятых в рамках выделенного финансирования обязательств. В настоящее время система работает в режиме формирования полугодовых отчетов по основным показателям, предусмотренным индикаторами Постановления до 2017 г. Функционал системы позволяет проводить аналитические исследования и оценки по этому направлению. Одним из разработчиков системы была Бuzмакова Аня.

Вообще после 2005 г. деятельность Центра была на подъеме: появилось много крупных информационных проектов, таких как Международный научно-технический центр сотрудничества государств-участников СНГ в инновационной сфере (cis-exp.ru), большая информационная система по учету результатов научно-технической деятельности Минобрнауки России – intelpro.extech.ru (активно функционировала и развивалась с 2006 по 2013 гг., один из разработчиков Дима Понятов), информационная система поддержки ФЦП «Развитие инфраструктуры наноиндустрии в Российской Федерации на 2008–2010 годы» (nano.extech.ru) и др.

Остановлюсь на конгрессно-выставочной деятельности. В какой-то момент в Институте возникло это направление и довольно долго активно развивалось. Это в первую очередь международные салоны инноваций и инвестиций (а их было 10), где Институт обеспечивал всю организационно-техническую и информационную поддержку проводимых мероприятий. И надо сказать, что к десятому Салону информационная система его поддержки была доведена до совершенства, т.е. обеспечивала весь цикл работ от сбора заявок на участие в выставке, проведения экспертизы, формирования ТЭП до подготовки к печати сборников участников и проектов, представленных на Салоне. Эта система получила золотую медаль и, мне кажется, что при определенном развитии событий могла быть на новом качественном уровне более чем востребована. Тем более, что данные об участниках и проектах всех Салонов, а также других подобных мероприятиях сохранялись в специализированной системе Интернет-выставки «Высокие технологии». Своего рода продолжением этого направления стала работа с соотечественниками, выпускниками российских вузов, работающими за рубежом. Учитывая характер проводимых мероприятий (два Международных конгресса в Берлине – 2010 г. и Казани – 2011 г.) максимальное количество операций по взаимодействию были вынесены на информационный ресурс dialog.extech.ru. Основная масса информационных работ по двум указанным направлениям была выполнена Бедняковой Леной, которая показала себя не только лучшим сисадмином, но и прекрасным прикладным программистом.

Возвращаясь к Грантам Президента Российской Федерации, не могу не вспомнить еще одного события, которое навсегда сохранится в памяти. В 2010 г. гранты оказались в нашем Центре, ситуация была тяжелой, времени на раскачку не было, ведь задача оперативная, сроки жесткие, объем работ огромный, и тогда был предпринят целый ряд шагов, которые позволили значительно упростить общую технологию конкурсных процедур, одновременно переведя большой объем работ в рамки информационной системы. И, конечно, это в первую очередь программный комплекс, обеспечивающий удаленную экспертизу заявок грантосоискателей и отчетов грантополучателей. Опять рискнули и выиграли! Никогда не забуду слов председателя конкурсной комиссии по математике Матвеевко В.П. «хочу пропеть оду информационной системе» и слов благодарности на тот момент председателя Совета по грантам Федорова И.Б., произнесенных на заседании Совета в январе 2011 г. Когда я вышла из зала заседаний, то сразу позвонила Олегу Фахурдинову, которому, в первую очередь, мы были обязаны этим успехом. Об Олеге нужно писать отдельно, много и в возвышенных выражениях (петь оды), без этого человека не только не было бы успеха в Грантах, но и, вообще, много чего не состоялось бы в дальнейшем.

Но, время неумолимо, РИНКЦЭ развивается, меняются направления работ, практически изменился кадровый состав. Неизменным остается одно: основные направления работы Института обеспечивались и обеспечиваются информационной поддержкой различных по масштабу интерактивных систем.

Сегодня одно из основных направлений – это информационно аналитическая работа с привлечением экспертного сообщества, сформированного в рамках информационной системы freestr.ru. Эта система функционирует с 2012 г., имеет разветвленный функционал, и опять невозможно не сказать об Олеге, т.к. именно в рамках этой системы им разработана

универсальная система экспертизы, которая легко настраивается на проведение практически любого вида экспертных работ. В связи с информационной системой Реестра важно помнить еще об одном основном разработчике – Маше Гуля-Яновской.

Одной из последних разработок Центра является информационная система по учету и мониторингу малых инновационных предприятий научно-образовательной сферы *mir.extech.ru* (с 2014 г. по настоящее время), которая базируется на новых принципах объектно-ориентированного программирования. Основным разработчиком был Катцов Володя. Кстати, это единственная система, получившая официальное одобрение Минобрнауки России.

Надо упомянуть еще об одном, чисто системном решении, которое реализовано Центром – создание единого хранилища организаций научно-технологического комплекса России имени Паши Гурова, которое позволило использовать данные из разных задач, созданных в разные годы и разными людьми для разработки новых и перевода действующих информационных ресурсов на использование данных хранилища.

Вспоминаются и вещи напрямую не связанные с производственным процессом. Это, конечно, наши переезды. Сначала Неглинная ул. (теперь там пятизвездочный отель с золотым Лексусом на парковке), потом Брюсов переулок, откуда пошло крылатое выражение «шайба», т.к. практически весь Центр сидел в одной большой круглой комнате, компы стояли вдоль окон, люди сидели лицами в центр за крошечными столиками (другие просто не поместились бы), посередине стоял огромный стол со всякого рода техникой, который в нужное время превращался в праздничный или пеленальный. Потом были Чистые пруды и тоже шайба, с кладовкой для серверной. И, наконец, Антонова-Овсеенко. Тоже событие! Когда переехали, все внутренности здания были разрушены. Единственная отремонтированная комната (сама светлая и веселая, которая и теперь такая) была предназначена нашему Центру. И хоть было очень тесно, но весело, дружно, не забываемо.

В конце просто без всякой последовательности перечислю фамилии людей, сыгравших важную роль в моей жизни, с которыми мне посчастливилось работать в нашем Центре, с которыми работаю сейчас, и, надеюсь, еще сколько-то удастся поработать.

Понятов Дима, Гладышева Лена, Беднякова Лена, Кристалинская Света, Федорова Надя, Мошкова Ира, Катков Саша, Шеханова Оля, Власов Рома, Фаткин Максим, Гладышев Митя, Платнев Миша, Утолин Саша, Воронов Игорь, Пушко Вася, Климов Максим, Коротеев Дима, Фахурдинов Олег, Добрынин Митя, Гуля-Яновская Маша, Пляскина Оля, Бузмакова Аня, Федоров Сережа, Шигаев Игорь, Шлапак Саша, Лаврова Надя, Катцов Володя, Сергеев Миша, Гуров Паша, Тимохин Леша, Савосин Миша, Куликов Дима, Колупанович Аня, Подбельский Вадим Валерьевич, Воросколеская Вика, Кузьмин Дима, Холодий Андрей, Соколовский Ваня, Ермолов Андрей, Фантаз Паша.