

## К ЮБИЛЕЮ РИНКЦЭ

**В.Н. Селюков**, вед. науч. сотр. ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ, [sel@extech.ru](mailto:sel@extech.ru)

**Л.А. Ефремова**, ст. науч. сотр. ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ, [larisa@extech.ru](mailto:larisa@extech.ru)

*Статья описывает деятельность, традиции и сотрудников Экспертно-аналитического отдела (с 1996 – Государственный центр экспертизы в сфере науки и инноваций – ГЦ ЭСНИ) в составе ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ с 1991 г., а также развитие его системы документооборота от архива бумажных документов до современной информационно-аналитической системы. За 25 лет подразделение провело более 35 тысяч экспертиз. Статья включает также личные воспоминания сотрудников Центра.*

**Ключевые слова:** экспертиза, научно-техническая экспертиза, государственная экспертиза, эксперты, экспертное сообщество, документооборот, электронный документооборот, архив, история.

## ANNIVERSARY OF SRI FRCEC

**V.N. Selyukov**, Leading Researcher, SRI FRCEC, [sel@extech.ru](mailto:sel@extech.ru)

**L.A. Efremova**, Senior Researcher. SRI FRCEC, [larisa@extech.ru](mailto:larisa@extech.ru)

*This article describes the activities, traditions and employees of the Expert-Analytical Department (from 1996 – the State Centre of Examination in the Sphere of Science and Innovations – SC ESSI) as a part of the SRI FRCEC since 1991, as well as the development of its system of documents flow from the archive of paper documents up to the modern informational-analytical system. For 25 years the unit has conducted more than 35 thousand examinations. The article also includes personal recollections of the Centre's staff.*

**Keywords:** expert examination, scientific and technological expert examination, state expert examination, experts, expert community, documents flow, electronic document management, archives, history.

РИНКЦЭ «родился» при Советской власти (в РСФСР) и продолжил свою деятельность в Российской Федерации. За 25 лет Институт 5 раз сменил место жительства: Лялин пер. – ул. Грибоедова (здание ВАК, рядом с 1-м ЗАГС) – ул. Неглинная (рядом с Банком России) – Тверская ул. (рядом с Мэрией Москвы) – Чистопрудный бульвар (рядом с «лебединым озером») – ул. Антонова-Овсеенко (рядом с «монстрами» Москва-Сити). Московские достопримечательности всегда украшали досуг экспертного общества.

РИНКЦЭ (современное название ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ) формировался его основателем В.Л. Белоусовым как опора государственной системы научно-технической экспертизы. Поэтому экспертно-аналитическое подразделение всегда было одним из основных в институте.

Научно-техническая экспертиза велась сразу со «Дня рождения» Института. Первые исполнители: Русаков Григорий Павлович – зам. директора по экспертной работе (в РИНКЦЭ 1991–1994), Ершов Владислав Сергеевич – эксперт, Селюков Владимир Николаевич – делопроизводитель.

В 1991 г. в структуре института был создан Экспертно-аналитический отдел (ныне Государственный центр экспертизы в сфере науки и инноваций – ГЦ ЭСНИ). В ходе развития экспертной деятельности института появлялась потребность в новых подразделениях. В 1992 г. сформированы Экспертно-информационный отдел и Отдел научно-методического обеспе-

чения экспертизы, который в 1995 г. стал Государственным центром методологии и сертификации экспертных услуг. Появились Государственный консалтинговый центр инновационных проектов и программ (1995) и Государственный центр военно-технической экспертизы проектов двойного назначения (1996).

Развитие полномасштабной экспертизы связано с именем Севастьянова Юрия Степановича (в РИНКЦЭ 1992–2011), который возглавил Экспертно-аналитический отдел, а затем – ГЦ ЭСНИ. И здесь нельзя не остановиться на качествах Юрия Степановича как руководителя. Он создавал доброжелательную рабочую обстановку в отделе, и все сотрудники старались поддерживать эту атмосферу в коллективе. Юрий Степанович сочетал в себе качества и мудрого руководителя, который использовал научный потенциал сотрудников «без надрыва», и высококвалифицированного эксперта. Он и подобрал команду высококвалифицированных специалистов из разных областей знаний, привлекая при этом экспертное сообщество: Победимский Дмитрий Глебович, Пашков Павел Павлович, Соколов Павел Павлович, Дюков Валентин Георгиевич, Голубев Василий Павлович, Рыбаков Юрий Леонидович, Ефимов Борис Иванович, Ефремова Лариса Александровна, Путивльский Михаил Александрович, Петрова Татьяна Ивановна. Каждый отвечал за свой «фронт работы». Но в результате – это был единый дружный высококвалифицированный коллектив.

Каждый из экспертов имел вес в научном сообществе. Например, Победимский Дмитрий Глебович. Профессор кафедры биотехнологии Московского института тонкой химической технологии с 1992 г.; родился 10 июня 1941 г. в г. Ташкенте; окончил Казанский химико-технологический институт в 1964 г., доктор химических наук, профессор; преподавал и вел научную работу в Казанском химико-технологическом институте, был профессором кафедры технологии синтетического каучука; основатель кафедры промышленной биотехнологии, биоинженерного факультета Московского института тонкой химической технологии; академик РАЕН; академик Академии технологических наук РФ; Заслуженный деятель науки и техники Татарской АССР; Заслуженный деятель науки РФ. Его учебные пособия переводились на разные языки. И в тоже самое время он удивительно играл на скрипке. К сожалению, в этом году Дмитрия Глебовича не стало.

Коллектив жил не только интересами работы. Голубев Василий Павлович очень увлекался фотографией и киносъемкой, монтажом. И делал исторические фильмы-посвящения ко дням рождения сотрудников. Вовлекал сотрудников в эти поздравления – что стоит песня сводного хора отдела к юбилею Юрия Степановича. Велись между сотрудниками дискуссии не только на научные темы, но и на исторические и другие. Каждый с интересом и пониманием относился к увлечениям другого.

Что еще отличало экспертов, так это интеллигентность. Она была во всем: и в манере общения, и в работе, и в отношении к своим домашним.

Новое поколение сотрудников продолжило героическое дело экспертизы, под руководством Рыбакова Юрия Леонидовича (2011–2016): Медведев Владимир Иванович, Гукасов Вадим Михайлович, Бухарин Сергей Николаевич, Викулов Олег Владимирович, Беневоленский Сергей Борисович, Выскуб Виктор Гаврилович, Щепанский Сергей Борисович. И здесь опять каждый новый эксперт – это весомая личность. Но сохраняется при этом сплоченность и единство коллектива, в чем заслуга Юрия Леонидовича как руководителя.

Успешной работе государственной научно-технической экспертизы способствовало широкое привлечение экспертного сообщества из Федерального реестра экспертов.

Экспертиза не уставая работала днем и ночью, несмотря на многочисленные переезды (как эвакуированные заводы в годы ВОВ). С ее «конвейера» сходили заключения государственной экспертизы, с помощью которых государство разумно распределяло бюджетные средства на научно-технические разработки. За 25 лет было проведено более 35 тысяч экспертиз, что составляет порядка 1400 за 1 год. И более 30% экспертных заключений были отрицательными, что говорит о высокой требовательности экспертного сообщества к ре-

зультатам своего труда. Все эти сокровища собраны в 700 томов и хранятся в Архиве Государственного центра экспертизы.

Экспертиза всегда шла в ногу с прогрессом. И наряду с бумажным документооборотом развивался электронный документооборот. Первая попытка перевести документы на «электронные рельсы» была предпринята в 1996 г. Путивльским Михаилом Александровичем и Ефремовой Ларисой Александровной, которые на базе Microsoft Excel разработали первый электронный архив документов. Этот Архив работал и как хранилище электронной информации по экспертизе, так и справочный аппарат по поиску необходимой информации, начиная с 1991 г. На сегодняшний день работа структурного подразделения ГЦ ЭСНИ является составной частью единой информационной системы ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ. Система разработана и поддерживается сотрудниками Центра информационно-методического обеспечения мероприятий государственных проектов и программ. И уже современный электронный документооборот ГЦ ЭСНИ базируется на следующих модулях: «Взаимодействия», «Федеральный реестр экспертов», «База данных – Экспертиза ГЦ ЭСНИ», «Договора подряда». Это позволяет в настоящее время качественно и в короткий срок выполнять задания по научно-технической экспертизе, независимо от объемов работ и географического нахождения Заказчика экспертизы. Данная система мобильна и может развиваться в зависимости от требований к работе.

Стоит остановиться и на Заказчиках экспертизы. Государственная научно-техническая экспертиза является составной частью механизма формирования и реализации научно-технической и инновационной политики государства. Она представляет собой специализированную оценочно-аналитическую деятельность, которая позволяет формировать и оценивать сценарии, варианты принятия управленческих решений, отбирать на конкурсной основе наиболее эффективные программы и проекты фундаментального и прикладного характера в рамках федеральных целевых программ и других федеральных и региональных мероприятий, предусматривает всестороннюю оценку их реализуемости, эффективности и конкурентоспособности продукции, создаваемой в результате реализации проектов. И на первом месте в роли Заказчика экспертизы выступало и выступает Минобрнауки РФ. Заказчиками экспертизы являются и различные государственные организации, фонды и т.д. Со многими сотрудничаем по несколько лет, а с некоторыми по несколько десятков лет. Например, Фонд развития промышленности – сотрудничество началось еще в 1993 г. и продолжается по настоящее время. География расположения Заказчиков тоже обширна – это Москва, Самара, Ставрополь, Калининград, Татарстан и т.д.

Среди серьезных работ серьезных научных коллективов приходили и предложения активных граждан, среди которых могли быть Кулибины и Циолковские. Они: ежегодно создавали «вечные двигатели»; перемещали мгновенно в пространстве за тысячи километров воинские части; создавали канатные дороги через мировой океан; повышали урожайность овощных культур с помощью закопанных в грядки телевизионных приемников; собирали на хуторе Войска Донского цвет мировой науки; и многое подобное и замечательное.

В заключение, нельзя не отметить творческую и доброжелательную атмосферу в коллективе, в котором нам выпало счастье работать: с добрым чувством юмора и без помощи ненормативной лексики. Все-таки, научно-техническая интеллигенция – это лучший общественный класс в России (самый образованный, самый здравомыслящий, самый устойчивый морально и политически).